

# TUNISIE

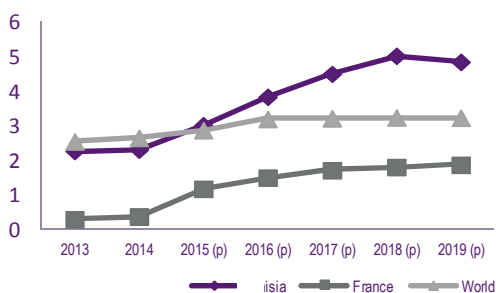
« L'idéalisme engendré par le printemps arabe a généralement fini de façon sanguinaire à part la brillante exception de la Tunisie qui a réussi sa transition démocratique » (The Economist)



## S'implanter en Tunisie

- ▲ Position géographique favorable
- ▲ Économie diversifiée et main-d'œuvre qualifiée à des coûts compétitifs
- ▲ Important partenaire commercial de la France
- ▲ Accords commerciaux avec l'UE
- ▲ Hub vers l'Afrique, en particulier sur des créneaux de niche
- ▼ Reprise économique encore fragile
- ▼ Déficit public élevé
- ▼ Chômage des jeunes important
- ▼ Poids de l'économie informelle

## Evolution de la croissance du PIB entre 2013 et 2019 (estimations)



Sources : International Monetary Fund, World Economic Outlook Database, April 2015

### Contact :

Christophe Piquée  
 Directeur d'Exploitation  
 Tel : 06.76.75.78.91  
[Christophe.piquee@pramex.com](mailto:Christophe.piquee@pramex.com)

## 1. Aperçu global du pays

La Tunisie possède une économie ouverte, une position stratégique en Méditerranée, un système social développé et une politique d'éducation ambitieuse. La France est le premier partenaire commercial du pays : premier fournisseur, premier client et premier investisseur. Les PME sont le vecteur principal de l'implantation française en Tunisie.

## 2. Risque et climat des affaires

Risque souverain Standard & Poor's [ AAA – CC ]	BBB-
Rating Coface et risque de défaillance entreprises [ A1 – D ]	B
Rating Coface environnement des affaires [ A1 – D ]	B

## 3. Indicateurs clés

Indicateurs (2015)	Tunisie	France
Rang du pays (PIB)	85	6
PIB (en Mds\$)	44	2 423
Croissance du PIB (2015)	1 %	1 %
PIB /hab. (en \$)	3 985	37 728
Population (en M)	11	64
Population urbaine	67 %	79 %
Rang du pays (population)	79	22
Stock d'IDE entrants (en Mds\$)	32	729
Rang du pays (IDE entrants)	64	8
IDH* [ 0 – 1 ]	0,72	0,88
Part de la population connectée à Internet	46 %	84 %
Dette publique (du PIB)	54,0 %	96,5 %
Facilité de faire des affaires [ 1 – 189 ]	74	27

\*IDH : Indice de Développement Humain se fonde sur trois critères majeurs : l'espérance de vie à la naissance, le niveau d'éducation et le niveau de vie.

Sources : Eurostat, FMI, Banque mondiale, PNUD, CNUCED, COFACE

## 4. Données générales

- Capitale : Tunis
- Langue officielle : Arabe
- Monnaie : le Dinar Tunisien

Sources : Banque Mondiale, Coface, CNUCED, PNUD, FMI, OCDE, Standard & Poor's, Nov. 2015

Pramex International, filiale de BPCE International, est le leader français du conseil en implantation internationale et en transactions, dédié aux entreprises de tailles moyenne et intermédiaire, numéro 1 en gestion de filiales étrangères de PME et ETI.

# LA TUNISIE VUE PAR PRAMEX INTERNATIONAL

## 1. La Tunisie aujourd'hui

Quel est le contexte économique tunisien actuel ?

La reprise économique se poursuit, mais à un rythme plus faible que prévu, estimé entre 0,5 % et 1 % pour 2015. La réussite des élections de fin 2014 et les récents développements sécuritaires ont renforcé la transition démocratique. Toutefois, les équilibres budgétaires et externes demeurent fragiles et la poursuite des réformes, pour la plupart déjà entamées, est plus que nécessaire pour relancer l'économie, notamment l'investissement local et étranger.

Quelles sont les perspectives du marché ?

La Tunisie conserve son potentiel de développement. Pour rappel, elle a accédé au statut de partenaire privilégié de l'Union Européenne en 2012, qui vise à promouvoir le dialogue politique et intensifier les échanges économiques en vue de créer un espace économique commun qui ouvrira des perspectives aux exportations tunisiennes sur le marché européen.

La Tunisie vit-elle encore son printemps arabe ?

La réussite de la transition démocratique en Tunisie est l'exception du printemps arabe. L'approche consensuelle, retenue par plusieurs partis d'opposition, avec la coalition au pouvoir à la suite des élections de 2011 a été déterminante dans la tenue d'élections législatives et présidentielles, libres et transparentes, et qui ont écarté le parti islamiste du pouvoir.

## 2. Opportunités pour les entreprises françaises

Pourquoi une entreprise française devrait-elle investir en Tunisie aujourd'hui ?

La Tunisie demeure un site attractif pour les investisseurs étrangers grâce à la disponibilité d'une main-d'œuvre qualifiée et bon marché ainsi que la proximité géographique et culturelle avec la France, premier partenaire économique de la Tunisie avec plus d'un millier d'entreprises françaises implantées.

Que conseillez-vous aux entreprises françaises qui souhaitent s'implanter en Tunisie ?

L'analyse des modalités d'implantation doit faire l'objet d'une réflexion stratégique encore plus approfondie que par le passé afin de définir au mieux les axes de développement de l'entreprise, notamment en matière de choix du statut de l'entreprise, de son régime fiscal et de sa zone d'implantation géographique.



*« L'analyse des modalités d'implantation doit faire l'objet d'une réflexion stratégique encore plus approfondie que par le passé »*

## 3. Business Case

Une PME française s'implante en Tunisie avec l'aide de Pramex International.

Présentation de l'entreprise :

Notre client, éditeur de logiciels informatiques, est spécialisé sur deux filières : plantes et fleurs d'une part, vins et spiritueux d'autre part.

L'entreprise propose à ses clients un service complet de matériels, logiciels, services d'assistance, contrats de maintenance, etc. Ses logiciels sont reconnus pour leur pertinence fonctionnelle, leur fiabilité et leur évolutivité (technologie mobile).

Présentation de la problématique :

La stratégie de développement à l'international de l'entreprise repose sur une volonté de réduire une partie de ses coûts de développement de logiciels et d'acquérir des compétences supplémentaires tout en tentant de surmonter la difficulté actuelle de trouver des ressources en France.

Afin de maîtriser la production, notre client décide d'implanter une filiale plutôt que de faire appel à des sous-traitants et choisit la Tunisie, riche d'une population jeune et bien formée.

Pour l'assister dans la réussite de son projet, l'entreprise, par l'intermédiaire de sa Banque Populaire, entre en relation avec Pramex International, qui l'accompagne dans un premier temps dans la création de la filiale, puis, dans un second temps, dans la gestion administrative de la filiale.

Prestations apportées par Pramex International :

Dans cette période post-révolutionnaire en Tunisie, l'accompagnement de Pramex International a permis de faciliter et de sécuriser le projet.

La création juridique de la société a porté notamment sur la définition du schéma de financement et d'investissement du projet, la préparation des documents administratifs et légaux, l'ouverture du compte bancaire et la réalisation des formalités administratives d'enregistrement de la filiale.

Notre client nous a confié la suite des opérations, de la gestion comptable, fiscale et sociale de sa filiale tunisienne, le recrutement des collaborateurs jusqu'à la recherche de locaux.

Pramex International a proposé également, lors de la phase de création proprement dite, la domiciliation de la filiale dans ses locaux afin de réduire le délai de constitution de la structure juridique et les coûts y afférents.

La filiale tunisienne se développe aujourd'hui rapidement et est passée de quatre développeurs lors de sa création à douze.

**Lassaad Ennabli**

General Manager Tunisia

+216 98 70 70 10

[lassaad.ennabli@pramex.com](mailto:lassaad.ennabli@pramex.com)

[www.pramex.com](http://www.pramex.com)