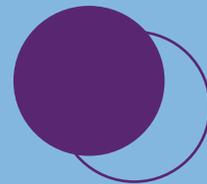


# DOING BUSINESS GUIDE

S'IMPLANTER À SINGAPOUR :  
POURQUOI ET COMMENT ?



Singapour

Edition 2024

# SOMMAIRE

<b>BAROMÈTRE</b> DES IDE FRANÇAIS À SINGAPOUR	03
<b>LES 5 PREMIÈRES</b> <b>QUESTIONS À SE POSER</b> POUR BIEN SE PRÉPARER	04
<b>SINGAPOUR</b> EN QUELQUES CHIFFRES	05
<b>10 BONNES RAISONS</b> DE S'IMPLANTER À SINGAPOUR	06
<b>LES PRINCIPALES FORMES</b> <b>DE STRUCTURES JURIDIQUES</b> À SINGAPOUR	08
<b>LA GESTION D'UNE FILIALE</b> À SINGAPOUR	09
<b>LES DIFFÉRENCES ENTRE</b> LA FRANCE ET SINGAPOUR	10
<b>LES SPÉCIFICITÉS</b> SOCIOCULTURELLES	11
<b>NOTRE OFFRE DE SERVICES</b>	12
<b>QUI SOMMES-NOUS ?</b>	13

## LE MOT D'INTRODUCTION

La République de Singapour est encore aujourd'hui une plaque tournante du commerce entre l'Europe et la zone Asie-Pacifique et constitue une passerelle unique vers l'ASEAN qui, avec ses 10 états membres et une population de plus de 620 millions d'habitants, représente un marché en très forte croissance, au potentiel considérable.

Depuis 2008, si nous regardons le classement de la World Bank, Singapour a toujours fait partie du trio de tête au niveau de l'Indice de facilité à faire des affaires. La cité-État, qui était encore 2ème au classement mondial 2020 et 1ère au classement de l'indice de compétitivité 2023 du World Economic Forum, reste une destination des plus attractives pour les investisseurs étrangers du monde entier. Chaque année, ce sont plusieurs milliers de start-up, PME et ETI françaises et étrangères qui s'implantent par création de filiale ou acquisition.

Ce guide vous apportera un premier éclairage sur les règles et pratiques des affaires ainsi que sur les éléments constitutifs clés d'une implantation réussie. Nous restons à votre disposition pour échanger directement afin de comprendre et d'analyser plus en détail



vos projets de développement sur Singapour et/ou plus globalement sur la zone Asie-Pacifique. En attendant, « enjoy » !

### Christophe PIQUÉE

Head of Asia  
[christophe.piquee@pramex.com](mailto:christophe.piquee@pramex.com)

## BAROMÈTRE DES IDE\* FRANÇAIS À SINGAPOUR

\*IDE : Investissements Directs Etrangers

# 88%

**Des entreprises françaises** privilégient une création de filiale plutôt qu'une opération de croissance externe sur Singapour

# +800

**Le nombre de filiales** d'entreprises françaises à Singapour

# 4ème

**Plus grand destinataire d'IDE** dans le monde après les États-Unis, la Chine et Hong Kong

# +2/3

**Des investissements français** en Asie du Sud-Est avec un stock de 12,2 Md€ d'IDE (en 2021)



π Bureau Pramex

**ETI et Start-up** sont à l'initiative de la majorité des créations de filiales à Singapour.



Création de filiales à Singapour par type d'entreprises françaises (2019)  
Source : Foreign Investment Promotion Agency (FIPA)

# LES 5 PREMIÈRES QUESTIONS À SE POSER POUR BIEN SE PRÉPARER

## Quels délais pour créer ma filiale à Singapour ?

L'enregistrement online auprès de l'autorité compétente (ACRA) et l'obtention du *Business Profile* (K-Bis) ne prend que quelques heures. En revanche, les délais peuvent varier, en amont, pour valider la dénomination sociale choisie et réunir la documentation obligatoire dépendant principalement de votre disponibilité et/ou de vos actionnaires. Il faudra ensuite compter environ 15 jours ouvrés après l'entretien de KYC (*Know Your Customer*) avec la banque pour finaliser l'ouverture du compte bancaire afin d'y transférer le capital et 3 à 6 semaines pour obtenir un visa de travail.

## Dois-je venir sur place ?

Il est possible d'enregistrer sa filiale à distance mais obligatoire de passer par un prestataire agréé (*Registered Filing Agent*). Pour l'ouverture du compte bancaire, les banques traditionnelles n'exigent plus, pour l'instant, que l'un des directeurs de la filiale se déplace pour un entretien physique de KYC ; il se fera par visio-conférence.

## Quelle équipe mettre en place localement ?

La ressource locale est disponible et la main-d'œuvre est qualifiée. Privilégiez autant que possible les profils locaux. Envoyez du personnel de France plutôt pour les postes de management ou techniques. N'attendez pas trop de polyvalence des employés locaux qui travailleront dur pour effectuer les travaux qui leur sont confiés mais ne sortiront pas naturellement de leur « *job description* ».

## Quelles sont mes obligations comptables ?

À Singapour, les normes comptables sont connues sous le nom de *Singapore Financial Reporting Standards* (SFRS) et s'apparentent aux IFRS publiées par l'IASB. Vous êtes libre de choisir votre date de clôture annuelle sachant que la première devra être réalisée dans les 18 mois suivant la date de création de votre filiale. En-deçà d'IM\$ de chiffre d'affaires annuel, votre filiale n'est pas assujettie à la GST<sup>(1)</sup>. Concernant l'audit annuel des comptes, il s'agira de déterminer si le groupe auquel votre filiale appartient est qualifié de «petit groupe» pour déterminer si elle peut prétendre ou non à l'exonération d'audit d'une «petite entreprise». Si tel n'est pas le cas, un auditeur devra être officiellement nommé dans les 3 mois suivant la date de création.

## Quel budget prévoir la première année ?

Entre 20 et 25 K\$ pour tous les frais administratifs de démarrage et les coûts de gestion comptable, fiscale et juridique. A cela doivent s'ajouter le loyer pour le bureau et les salaires qui varient fortement selon les situations.

<sup>(1)</sup>GST : *Goods and Services Tax*



# SINGAPOUR EN QUELQUES CHIFFRES

1<sup>er</sup>

**Environnement commercial** selon le EIU (*Economist Intelligence Unit*)

2<sup>ème</sup>

**Endroit le plus facile au monde** pour faire des affaires

1<sup>ère</sup>

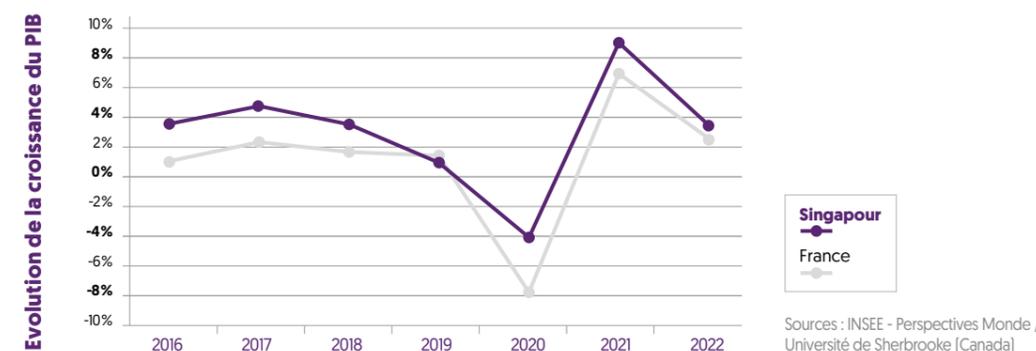
En termes «**d'efficacité gouvernementale 4.0**»

1<sup>ère</sup>

**Economie la plus libre au monde** selon l'«*Heritage Foundation*»

	2022	France	Singapour
Rang du pays (PIB)		7	35
PIB (en Md\$)		2 937	467
Croissance du PIB (en %)		2,6	3,6
Population (en M)		68	6,01
S&P Global Ratings		AA	AAA
Taux d'inflation (en %) au 01.01.2023		5,2	6,1

Sources : Banque Mondiale - FMI - Countryeconomy.com - Populationpyramid.net



## LES POINTS FORTS

- Stabilité politique et économique
- Gouvernement efficace et de taille réduite
- L'un des taux d'imposition les plus avantageux de la région (maximum de 17 %)
- Forte protection des droits de propriété intellectuelle
- Main-d'œuvre qualifiée abondante
- L'un des plus bas taux de criminalité au monde, le plus bas en Asie
- Au coeur de l'Asie du Sud-Est (l'une des régions les plus dynamiques au monde)

# 10 BONNES RAISONS DE S'IMPLANTER À SINGAPOUR

## 01 Une localisation stratégique

- Stratégiquement située entre l'Est et l'Ouest et à la croisée des axes commerciaux clés de l'Asie, Singapour est reconnue comme le pays asiatique le plus compétitif, s'appuyant sur une demande de plus de 600 millions de consommateurs vivant dans la région économique de l'ASEAN.

## 03 Un environnement propice aux affaires

- En 2020, la Banque Mondiale classe Singapour, pour la 5<sup>ème</sup> année consécutive, 2<sup>ème</sup> dans le monde pour sa facilité à faire des affaires. Singapour se classe également en 1<sup>ère</sup> position dans le « *Global Enabling Trade Report* ».
- Au niveau mondial, Singapour arrive en 1<sup>ère</sup> position au niveau de l'indice « *Most competitive nation in the world* » du Forum Économique Mondial. Dans ce rapport, Singapour est aussi répertoriée parmi les pays les moins corrompus au monde.

Rang	Pays	Score
1	Singapour	83,9
2	Suisse	83,8
3	Irlande	82
4	Taiwan	80,7
5	Nouvelle Zélande	78,9

Source : Forum Economique Mondial - Indice de liberté économique 2023

## 02 Une ville liée à l'innovation

- Grâce à un environnement favorable caractérisé par une réglementation solide, des infrastructures de qualité et un réservoir de compétences, Singapour se classe, en 2022, au 3<sup>ème</sup> rang du « *Networked Readiness Index* », au 2<sup>ème</sup> du « *Global Competitiveness Report* » qui détermine le niveau de préparation pour tirer parti de la 4<sup>ème</sup> Révolution Industrielle, et 1<sup>ère</sup> des 17 économies d'Asie du sud-est et d'Océanie dans le « *Global Innovation Index 2022* ».
- Globalement, ces classements sont, dans une large mesure, le résultat d'un fort engagement du Gouvernement dans l'agenda numérique, dont son programme *Smart Nation*.
- Cet environnement propice fait véritablement de Singapour une ville orientée vers l'innovation.

## 04 Une place financière mondiale

- Singapour, 3<sup>ème</sup> plus important centre financier, est souvent citée comme la destination la mieux adaptée aux entrepreneurs à la recherche de capitaux sur les marchés financiers.
- Le plus grand marché de change en Asie pour le trading.
- Reconnue pour la maturité des banques commerciales.

Rang	Ville	Score
1	Londres	960
2	New York	957
3	Singapour	956
4	Hong Kong	948
5	Amsterdam	947

Source : International Financial Centers Ranking, 2023

## 05 Des avantages fiscaux généreux

- Taux d'imposition sur le revenu des sociétés de 17 %.
- Crédits d'impôts et autres incitations fiscales.
- Conventions de non-double imposition avec plus de 60 pays dans le monde, dont la France et la Chine.
- Régime d'imposition favorable aux particuliers.
- Une position active de la part du Gouvernement pour soutenir les petites entreprises par le biais de multiples aides et subventions.

## 07 Une forte culture internationale

- Singapour est une société dynamique, multiraciale et multiculturelle (origine ethnique : 74,1 % Chinois, 13,6 % Malais, 8,9 % Indiens). Connue comme la « cité-jardin » de l'Asie, c'est à Singapour que l'Est rencontre l'Ouest, un melting pot à l'identité unique.
- L'anglais est la langue officielle.
- La politique d'immigration y est efficace et ouverte permettant aux étrangers de visiter le pays facilement et de rechercher des opportunités commerciales.

## 09 Une main d'oeuvre qualifiée

- Les chiffres du Département des Statistiques de Singapour démontraient, en 2021, que le taux d'alphabétisation atteignait 97,6 % parmi les résidents âgés de 15 ans et plus.
- Une main-d'oeuvre hautement qualifiée, bien instruite, largement anglophone et techniquement compétente.

## 06 Un cadre juridique transparent et efficace

- Il existe un cadre juridique solide et une protection stricte de la propriété intellectuelle des entreprises. Singapour est classée 1<sup>ère</sup> en Asie et 5<sup>ème</sup> dans le monde dans l'indice de la lutte contre la corruption de *Transparency International* (2022).
- Son régime de propriété intellectuelle robuste repose sur un système juridique de confiance et sur de solides capacités d'arbitrage. Pour soutenir le règlement des litiges en matière de propriété intellectuelle en Asie, l'Organisation Mondiale de la Propriété Intellectuelle basée en Suisse a créé, à Singapour, un Centre d'Arbitrage et de Médiation, son unique centre basé hors de Genève.

## 08 Des infrastructures de classe mondiale

- Les ports à conteneurs de Singapour font partie des plus fréquentés au monde.
- L'aéroport *Singapore Changi International* a été nommé meilleur aéroport mondial.
- Une connectivité inégalée qui bénéficie aux passagers et aux cargaisons.

## 10 Un état politiquement stable

- Singapour est une république parlementaire. Le Parti d'Action Populaire (PAP) est au pouvoir depuis 1959. Depuis 1978, Singapour n'a pratiquement connu aucune grève, ce qui légitime son modèle tripartite.

# LES PRINCIPALES FORMES DE STRUCTURES JURIDIQUES À SINGAPOUR

## Filiale

La Société à responsabilité limitée ou «*Pte Ltd*», c'est LE choix privilégié pour les investisseurs étrangers à Singapour.

## Succursale

Entité juridique considérée comme une extension de la société-mère assume «l'ultime responsabilité» liée aux activités de sa «*Branch*».

## Bureau de représentation

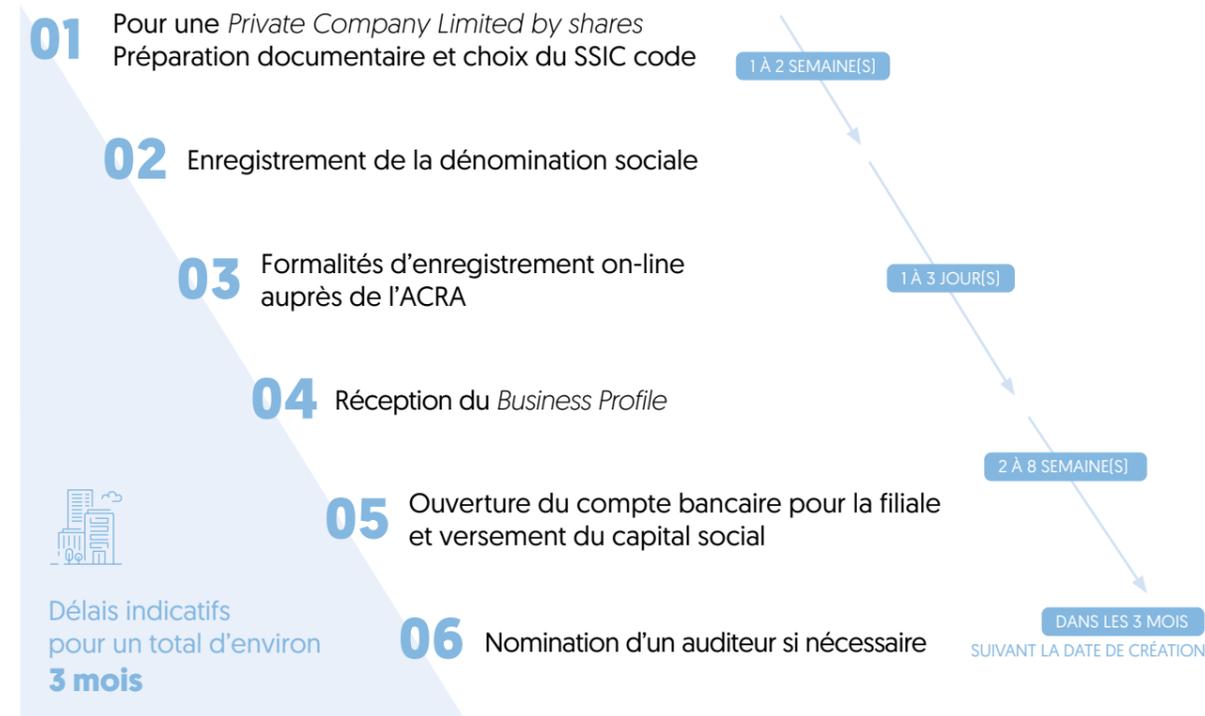
Ne peut être engagé dans des activités lucratives. Il s'agit d'une «structure temporaire» (maximum 3 ans) pour explorer le marché et/ou gérer les affaires courantes de l'entreprise.

## Configuration minimale requise

Pour une Société à responsabilité limitée (*Private Company Limited by Shares*)

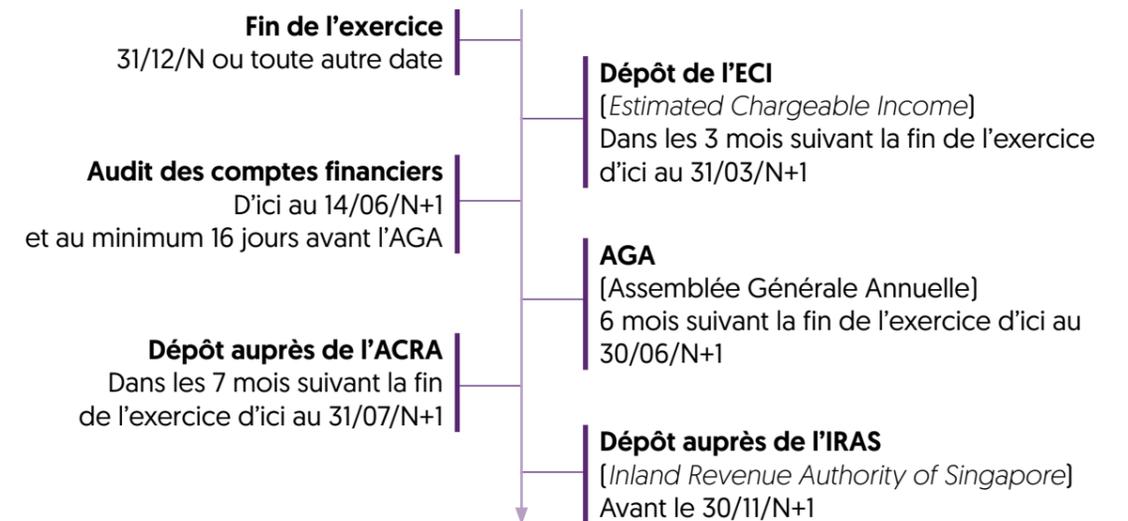
- + Une dénomination sociale
- + Un code d'activité (SSIC)
- + Une adresse de domiciliation légale
- + Un actionnaire
- + Un capital social minimum de S\$1
- + Un directeur résident
- + Un *Company Secretary* résident
- + Un compte bancaire
- + Un auditeur (si nécessaire)

## LES ÉTAPES DE CRÉATION D'UNE FILIALE (PTE LTD) À SINGAPOUR



# LA GESTION D'UNE FILIALE A SINGAPOUR

## VUE D'ENSEMBLE DES DÉPÔTS ANNUELS D'UNE FILIALE À SINGAPOUR



## ESTIMATIONS DES DÉPENSES LIÉES À LA GESTION D'UNE STRUCTURE

Données en euro (€)	France	Singapour	
Coût moyen annuel m <sup>2</sup> bureau (Paris)	522	677	↗ 30%
Salaire moyen brut annuel Directeur Commercial	130 000	168 000	↗ 29%
Salaire horaire minimum brut légal	11,52	0	-
Menu Fastfood	10	6,1	↘ -39%
Coût abonnement mensuel transport en commun	84	77,3	↘ -8%
Forfait mensuel internet 10 Mbps	27,5	29,7	↗ 8%
Tarif local mobile 1mn prépayée	0,27	0,13	↘ -52%
Loyer mensuel (3 pièces en centre-ville) / Paris	2 760	3 371	↘ -22%

Au 19.12.2023 : 1 SGD = 0,68 EUR

Sources: Robert Walters Salary Survey 2023 - Le coût de l'Expatrié/Banque Populaire - Comblen-coute.net

# LES DIFFÉRENCES ENTRE LA FRANCE ET SINGAPOUR

## DROIT SOCIAL

Charges	France	Singapour
Charges patronales*	35 % à 45 %	13 % à 17%**
Charges salariales*	20 %	13 % à 20%***
Durée légale du travail par semaine	35 H	44 H
Congés payés en jours	30	minimum 7

\* Pour les travailleurs étrangers : 0 %    \*\* Plafonné à 1 156 \$S / mois    \*\*\* Plafonné à 1 360 \$S / mois

### Gestion RH à Singapour

Le droit à Singapour est un droit de *Common Law*, l'un des principaux systèmes juridiques en vigueur dans le monde.

Cela provient du droit anglais non écrit, c'est la loi « faite par le juge ». La première source du droit est la jurisprudence par opposition au droit civil ou codifié comme nous le connaissons en France.

L'*Employment Act 1968* est la principale législation sur l'emploi à Singapour. Il prescrit les conditions de travail de base pour tous les employés (y compris les employés à temps partiel, contractuels et temporaires), avec quelques exceptions sur le contenu applicable (*Part IV employees*).

## DROIT FISCAL

### Impôt sur le revenu

#### Résidents fiscaux :

- + Singapour dispose d'un taux d'imposition progressif de 0 % à 24 % pour la tranche située au-delà de 1 000 000 \$S.
- + Il n'y a pas d'impôt sur les gains en capital ou sur les successions.
- + Les particuliers ne sont imposés que sur les revenus gagnés à Singapour.

#### Non-résidents :

- + Impôt sur le revenu taxé à 15 % ou taux d'imposition progressif des résidents. Le taux le plus élevé sera appliqué.
- + Jetons de présence et frais de consultation taxés à 22 %.

### Impôt sur les sociétés (IS)

17%

Taux de l'impôt sur le revenu

9%

Taux de la GST, [*Goods and Service Tax*] en 2024

0%

Impôt sur les gains en capital

0%

Impôt sur les dividendes

# LES SPÉCIFICITÉS SOCIOCULTURELLES

## COMPORTEMENT DANS LES AFFAIRES



Les lois relatives aux comportements dangereux des piétons, aux ordures et aux chewing-gums sont strictement appliquées dans les zones urbaines. Fumer est illégal dans les lieux publics fermés (y compris les restaurants).



On assiste à la combinaison des cultures asiatiques et européennes. Influencée par les cultures malaise, est-asiatique et eurasiatique, Singapour a été baptisée la ville où «L'Est rencontre l'Ouest», «*Easy Asia*» et «La Cité-Jardin».



Les Singapouriens se restaurent souvent dans des cafés-restaurants ou des *food courts* plutôt que dans des restaurants classiques, pour leur aspect pratique, leur grande variété et leur coût abordable.



Située juste au nord de l'équateur, Singapour jouit d'un climat tropical et reste chaud et humide tout au long de l'année avec, en moyenne, une température en journée de 31°C [23°C la nuit].

## HORAIRES DE TRAVAIL

11

Jours fériés par an

7

Jours minimum de congés payés par an

44

Heures de travail hebdomadaire



### VISA

Les étrangers qui arrivent à Singapour pour y travailler doivent obtenir un permis de travail délivré par le Ministère de la Main-d'oeuvre : l'*Employment Pass*, le *S-Pass* et le *Work Permit*.

## CODE DU TRAVAIL



Dans le cadre de la politique nationale, le Ministère de la Main-d'oeuvre de Singapour (MOM) ne prescrit pas de salaire minimum pour les «travailleurs locaux». Pour les étrangers, tout sera fonction du permis de travail obtenu.



Singapour possède un certain nombre d'universités de renommée mondiale privées, nationales ou financées par des fonds publics. On y trouve également les campus d'établissements d'enseignements supérieurs étrangers. Les prestigieuses écoles françaises comme, par exemple, l'ESSEC ou l'INSEAD, bénéficient d'une forte présence dans la région.



L'*Employment Act* (Article 91) est la principale législation du travail à Singapour, plus simple que la loi française.

# NOTRE OFFRE DE SERVICES

Accompagner les start-up, PME et ETI françaises dans leurs projets d'implantation à l'étranger par la création et la gestion administrative de filiales ou par acquisition.

**N°1** EN GESTION DE FILIALES ÉTRANGÈRES DE START-UP, PME ET ETI FRANÇAISES

## Croissance organique (CM)

Nous assistons nos clients dans leur processus d'internationalisation :

- Conseil en implantation internationale
- Création de filiales à l'étranger
- Gestion comptable, fiscale et financière de la structure
- Gestion des ressources humaines

START-UP

PME

ETI

Pour plus d'informations : [www.pramex.com](http://www.pramex.com)

## Croissance externe (M&A)

Nous conseillons les PME et ETI françaises dans leurs projets :

- Acquisitions à l'international
- Cessions internationales
- Levées de fonds, LBO et recomposition du capital
- Sur des opérations de 5 à 150 M€ (valeur de transaction)



Un **service externalisé d'assistance** à la gestion comptable, fiscale, RH et administrative



Des **experts bilingues de proximité** pour un accompagnement renforcé



Des **équipes agiles et structurées** pour vous focaliser sur votre développement



Un **suivi centralisé** par un interlocuteur dédié en France et des processus harmonisés

# QUI SOMMES-NOUS ?



**17**  
Implantations



**13**  
Pays



**135**  
Professionnels  
biculturels



**+1000**  
Filiales gérées/an



[www.pramex.com](http://www.pramex.com)



# Simplifier votre déploiement international



## Pramex Singapour

5 Shenton Way #22-04 UIC Building  
Singapore 068808

[contact@pramex.com](mailto:contact@pramex.com)

[www.pramex.com](http://www.pramex.com)

### Avertissement

© Tous droits réservés. Ce document demeure la propriété de Pramex International. Toute reproduction, traduction ou adaptation, qu'elle soit intégrale ou partielle, quel qu'en soit le procédé, le support ou le média, est strictement interdite sans autorisation de Pramex International. Pramex International décline toute responsabilité concernant les informations contenues dans le présent ouvrage et ne saurait être tenu pour responsable d'une quelconque décision prise sur la base de ces informations. Le présent document concerne des données d'ordre général qui ne constituent pas un conseil. Nous vous invitons à nous consulter pour de plus amples précisions.

© Mars 2024 – Direction de la communication - Pramex International